



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Webinář na téma:

JAK STRATEGICKY PLÁNOVAT ROZVOJ OBCE

Ing. Luděk Beneš



Strategické plánování - definice

Strategické plánování je proces, při kterém vzniká určitá představa/záměr o tom, čím se subjekt/organizace bude nebo chce zabývat, případně co plánuje rozvíjet a čeho docílit; jakou cestou se vydat na základě vybrané strategie.

Zdroj:

Strategické plánování ve veřejné správě, Jana Krbová, Wolters Kluwer ČR, a.s.

Strategické plánování - úrovně

- nadnárodní – např. Strategie EU 2020
- národní – např. Strategie regionálního rozvoje ČR 21+, Strategický rámec Česká republika 2030
- krajská – např. program rozvoje kraje
- regionální – např. strategie CLLD (MASky), strategie rozvoje DSO/mikroregionů
- obecní – např. program/strategie rozvoje obce

Strategické plánování – typy dokumentů

- Obecný rozvojový dokument (multitematický)

X

- Tematický rozvojový dokument (doprava, sociální služby, cestovní ruch ...)

Strategické plánování v obci

Program rozvoje obce je základním strategickým dokumentem budoucího rozvoje obce, zakotveným v zákoně č. 128/2000 Sb., o obcích.

Konkrétně v § 84

odst. (2) Zastupitelstvu obce je vyhrazeno

- a) schvalovat program rozvoje obce

Zveřejnění na webu obce není povinné, ale doporučuji to!

Strategické plánování v obci

PROČ mít program rozvoje obce?

Zájem o „plánovaný“ rozvoj

X

Pragmatismus

Nutné pro některé dotační zdroje!

Strategické plánování v obci

Garantem strategického plánování je MMR.

Metodika tvorby programu rozvoje.

Další vzorové dokumenty (např. šablona).

Aplikace MMR pro tvorbu programu rozvoje obcí.

www.obcepro.cz

Cíl programu rozvoje obce?

Cílem programu rozvoje obce je vytvoření výstižné charakteristiky obce, její zhodnocení a formulování představ, vizí a myšlenek o jejím budoucím rozvoji.

Programu tedy podporuje udržitelný a komplexní rozvoj celého území obce s ohledem na jeho ekonomické, sociální a ekologické možnosti či bariéry.

Tvorba programu rozvoje obce - přístupy

- Vlastními silami/nástroji/prostředky
- Expertní přístup
- Komunitní přístup
- Smíšený přístup

Výhody

X

Nevýhody

Tvorba programu rozvoje obce - data

- Český statistický úřad
 - Obyvatelstvo, SLDB, využití pozemků, ekonomika ...
- Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR
 - Integrovaný portál – data o trhu práce
- Ministerstvo kultury
 - Evidence nemovitých kulturních památek
- Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
 - Informace o školách
- Agentura ochrany přírody a krajiny
 - Chráněná území a památné stromy
- Vlastní data (např. matrika, hospodaření obce)
- Dotazníkové šetření, ankety, rozhovory

2. Co se Vám na naší obci nejvíce nelíbí? (zatrhněte maximálně 4 možnosti) (více možných odpovědí)

- špatný stav místních komunikací
- špatný stav chodníků
- chybějící cyklostezky do okolních obcí
- nedostačující veřejná doprava
- nedostatečné možnosti pro výstavbu domů a bytů
- vztahy mezi lidmi
- nezájem lidí o obec
- nedostatek pracovních příležitostí
- nedostatek či špatná dostupnost obchodů a služeb
- nedostatečné podmínky pro sportovní aktivity
- nedostatečné podmínky pro kulturní a společenské aktivity
- nedostatečný kulturní a společenský život
- málo kvalitní životní prostředí
- jiné:

7. Na co byste přednostně využil/a finanční prostředky obce? (zatrhněte maximálně 3 možnosti)

(více možných odpovědí)

- rekonstrukce / dobudování místních komunikací
- rekonstrukce / dobudování chodníků
- zpevnění polních cest / výstavba cyklostezek
- podpora bytové výstavby
- zkvalitnění podmínek pro činnost základní a mateřské školy
- rekonstrukce stávajících / vybudování nových sportovišť
- zajištění prostor pro kulturní a společenské aktivity
- zlepšování vzhledu obce
- rozšiřování a zkvalitňování zeleně
- podmínky pro činnost spolků
- bezpečnost v obci
- řešení likvidace odpadů
- jiné:

8. Jak by se měla obec dále rozvíjet? (K 1. 1. 2017 měla obec 895 obyvatel.)

- měla by zůstat přibližně stejně velká
- měla by se postupně rozrůstat na přibližně 1000 obyvatel
- obec by měla růst i nad 1000 obyvatel
- nedovedu posoudit

9. Měla by obec přímo investovat do přípravy stavebních pozemků (nákup pozemků, jejich zasíťování a následný prodej jednotlivým stavebníkům)?

- určitě ano
- spíše ano
- spíše ne
- určitě ne
- nedokážu posoudit

10. Měla by obec přímo investovat do sociálního bydlení pro seniory v budově bývalé „malé školy“?

- určitě ano
- spíše ano
- spíše ne
- určitě ne
- nedokážu posoudit

11. Měla by obec rekonstruovat prostory nad hasičárnou na společenský sál?

- určitě ano
- spíše ano
- spíše ne
- určitě ne
- nedokážu posoudit

Program rozvoje obce - části

- Úvodní slovo a popis kroků při tvorbě
- Analytická část
- Systematická část (SWOT analýza)
- Návrhová část
- Implementační/realizační část

- Časový horizont?

Analytická část

- Historie
- Poloha
- Území
- Obyvatelstvo (vývoj, migrace, věková a vzdělanostní struktura ..)
- Ekonomická situace (struktura ekonomických subjektů, trh práce)
- Služby a obchody
- Technická infrastruktura (vodovod, kanalizace, ČOV, plynofikace)
- Dopravní infrastruktura a obslužnost
- Bydlení
- Školství
- Zdravotnictví a sociální služby (včetně terénních)

Analytická část

- Kultura a volný čas
- Spolky
- Životní prostředí
- Památky
- Cestovní ruch
- Správa obce a obecní úřad
- Hospodaření obce
- Územní plánování
- Vnější vztahy obce (informování občanů, členství v orga.)

Přehled zrealizovaných projektů

V analytické části je vhodné využití grafů a mapek.

Systematická část - SWOT analýza

- Silné stránky
- Slabé stránky
- Příležitosti
- Hrozby

SWOT analýza - příklad

SWOT ANALÝZA

Silné a slabé stránky vyplývají ze zpracované charakteristiky obce. Příležitosti a ohrožení jsou vnější vlivy, které mohou obci pomoci, nebo se kterými se bude muset obec vypořádat.

SILNÉ STRÁNKY (pozitiva, rozvojové faktory)	SLABÉ STRÁNKY (negativa, problémy)
<ul style="list-style-type: none">• Zvyšování počtu obyvatel• Poměrně mladé obyvatelstvo• Spokojenost obyvatel se životem v obci• Bohatý společenský život• Dobrý stav místních komunikací a chodníků• Obec vlastní byty pro sociální bydlení• Dobře fungující základní a mateřská škola• Praktický lékař v obci• Část elektrického vedení je uložena do země	<ul style="list-style-type: none">• Velký počet neobydlených domů (jsou ale využívány pro rekreaci jako chalupy)• Nedostatek pozemků pro bytovou výstavbu• Nedostatečná dopravní obslužnost• Nevyužité plochy pro podnikání• Nedobudovaná kanalizace – v části obce nejsou čištěny odpadní vody• Nerealizované komplexní pozemkové úpravy
PŘÍLEŽITOSTI (co se děje, či bude dít kolem nás a my to můžeme využít)	OHROŽENÍ (co se děje, či bude dít kolem nás a my se s tím budeme muset vypořádat)
<ul style="list-style-type: none">• Zájem podnikatelů o využití místních areálů k podnikání• Ochota majitelů pozemků umožnit na nich bytovou výstavbu• Dotační zdroje z národních a evropských programů• Rozvoj služeb a cestovního ruchu v obci	<ul style="list-style-type: none">• Klimatické změny – snižování objemu a nerovnoměrnost rozložení srážek• Nevyjasnění majetkových poměrů u nevyužitých ploch v obci

Návrhová část

STRATEGICKÁ VIZE

Obec XY je důstojným místem pro život místních obyvatel s možnostmi dostatečného pracovního uplatnění a odpovídajícím zázemím pro volnočasové aktivity.

Obec XY nabízí pro své obyvatele, ale i pro další z blízkého okolí úroveň služeb, která plně odpovídá jeho velikosti a roli v regionu. Obec při svém rozvoji dbá na zachování svého kulturně historického dědictví a ochranu životního prostředí, avšak dostatečně využívá svůj rozvojový potenciál.

CÍLE

1. Zlepšení stavu dopravní a technické infrastruktury a její dobudování
2. Zvelebení stavu veřejných ploch a obecních budov
3. Dobudování odpovídajících podmínek pro trávení volného času

OPATŘENÍ A AKTIVITY

- Opatření XY - Rekonstrukce a výstavba místních komunikací
- Opatření XY - Výstavba technické infrastruktury
- Opatření XY - Revitalizace zeleně a veřejných ploch

Implementační/realizační část

Financování aktivit

Financování aktivit uvedených v tomto programu bude zajištěno vlastními zdroji a různými dotacemi na evropské, národní a krajské úrovni. Dotační a grantové možnosti nadací a dalších subjektů nebudou také opomenuty.

Realizace programu

Garantem a subjektem zodpovědným za realizaci programu rozvoje obce je zastupitelstvo obce. Zastupitelstvo monitoruje a vyhodnotí plnění tohoto programu koncem roku 2017 a 2020. V hodnocení z roku 2020 vzniknou podmínky pro nový program rozvoje města v následujícím období. Úpravy tohoto programu budou prováděny v odpovídající míře a vždy schváleny zastupitelstvem obce. Obsah programu města poslouží jako podklad pro sestavování rozpočtů obce a pro nástroje územního plánování. Program bude zveřejněn na webových stránkách obce a dostupný v kanceláři obecního úřadu k nahlédnutí.

Dělení dotací

- Nadnárodní dotace
- Evropské – rozdělované z centra
- Evropské – rozdělované jednotlivými státy
- Národní
- Krajské
- Nadační zdroje

Evropské v ČR 2014 - 2020

Národní operační programy

- IROP – doprava, IZS, sociální oblast a podnikání, zdravotnictví, vzdělávání, zateplování BD, památky, CLLD
- OPŽP – kanalizace a ČOV, vodovody, ovzduší, odpady, krajina, zeleň, energetické úspory
- OP Výzkum, vývoj a vzdělávání
- OP Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
- OP Zaměstnanost
- OP Doprava
- PRV – zemědělství, zpracování produktů, lesnictví, vybrané podnikatelské obory
- OP Rybářství
- OP Praha – pól růstu
- OP Technická pomoc

Evropské v ČR 2014 - 2020

Programy přeshraniční spolupráce

- Interreg V-A Česká republika - Polsko, řízený Ministerstvem pro místní rozvoj
- Interreg V-A Slovenská republika - Česká republika, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj
- Interreg V-A Rakousko - Česká republika, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj
- Program přeshraniční spolupráce Česká republika - Svobodný stát Bavorsko Cíl EÚS 2014-2020, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj
- Program spolupráce Svobodný stát Sasko - Česká republika 2014-2020, koordinovaný na území České republiky Ministerstvem pro místní rozvoj
- Programy nadnárodní a meziregionální spolupráce – 6x

Národní dotace - MMR

- Podpora obnovy a rozvoje venkova
- obce do 3000 obyvatel, které mají strategii/program

Témata

místní komunikace, sportovní infrastruktura, dopravní infrastruktura, Vesnice roku, veřejné budovy (kulturní domy, obecní domy, multifunkční doky, školní budovy), veřejné plochy, památky, místa aktivního a pasivního odpočinku, podpora dostupnosti služeb, podpora spolupráce obcí

MMR – přílohy – příklad hřiště

- doklad o vlastnictví majetku: výpis z KN nebo z dálkového přístupu do KN opatřený podpisem a razítkem účastníka podprogramu,
- předpokládaný rozpočet akce členěný dle věcných položek,
- usnesení a zápis zastupitelstva se schválením podání žádosti o dotaci,
- barevná fotodokumentace aktuálního stavu,
- harmonogram přípravy a realizace akce,
- popis aktuálního stavu a plánovaného využití,
- popis prvku ekologického přínosu (aktuální stav, možné řešení, navrhované řešení),
- části projektové dokumentace (vyžaduje-li to charakter stavby podle stavebního zákona) zahrnující průvodní zprávu a souhrnnou technickou zprávu jako součást dokumentace akce. Nevyžaduje-li charakter stavby projektovou dokumentaci, je nutné předložit technologický postup realizace akce.
- Dokumentace požadovaná dle zákona č. 183/2006 Sb., o územním plánování a stavebním řádu (stavební zákon), která bude (podle druhu stavby) zahrnovat: písemný souhlas stavebního úřadu k ohlášen, stavební povolení, veřejnoprávní smlouvu uzavřenou mezi stavebníkem a stavebním úřadem o provedení stavby nebo terénních úprav nahrazující stavební povolení

Národní dotace - MMR

Podpora bydlení

- Pečovatelské byty
- Komunitní dům seniorů
- Vstupní byty

Technická infrastruktura (MK, vodovod, kanalizace pro nové stavební parcely)

Bytové domy bez bariér

Cestovní ruch

Územní plánování

Národní dotace – MMR - 2019

Počet přijatých žádostí

	počet (ks)	požadavek (Kč)	alokace (Kč)	předpokládany termín vyhodnocení
Podpora obnovy místních komunikací (do 3 tis. obyvatel)	1 084	2 220 982 363	190 000 000	květen 2019
Podpora obnovy místních komunikací (3 - 10 tis. obyvatel)	164	464 968 804	200 000 000	
Podpora obnovy místních komunikací (10tis. obyvatel +)	58	241 384 023	190 000 000	
Podpora obnovy sportovní infrastruktury (do 3 tis. obyvatel)	308	825 041 557	450 000 000	
Podpora obnovy sportovní infrastruktury (3 - 10 tis. obyvatel)	95	261 751 125	150 000 000	
Podpora obnovy staveb a zařízení dopravní infrastruktury (do 3 tis. obyvatel)	183	143 894 752	20 000 000	
Podpora vítězů soutěže Vesnice roku	56	37 551 347	35 000 000	
Rekonstrukce a přestavba veřejných budov (do 3 tis. obyvatel)	725	2 572 186 741	100 000 000	
Obnova drobných sakrálních staveb a hřbitovů (do 3 tis. obyvatel)	497	165 110 580	20 000 000	
Podpora budování a obnovy míst aktivního a pasivního odpočinku (do 3 tis. obyvatel)	979	900 697 569	70 000 000	
Podpora dostupnosti služeb (do 1 tis. obyvatel)	10	9 590 736	20 000 000	
Podpora venkovské pospolitosti a spolupráce na rozvoji obcí (do 3 tis. obyvatel, dobrovolné svazky obcí)	49	9 680 427	5 000 000	
Celkem Podpora rozvoje regionů 2019+	4 208	7 852 840 024	1 450 000 000	
Obnova obecního a krajského majetku po živelních pohromách v roce 2018	17	22 056 600	50 000 000	
Odstraňování bariér v budovách domů s pečovatelskou službou a v budovách MěÚ a OÚ	8	10 719 533	10 000 000	
Euroklíč	1	4 688 543	5 000 000	
Demolice budov v sociálně vyloučených lokalitách	41	99 461 048	100 000 000	
Rozvoj základní a doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	77	118 694 607	150 000 000	
Marketingové aktivity v cestovním ruchu	22	29 060 348	100 000 000	
Pečovatelské byty	40	253 700 000	200 000 000	
Komunitní domy seniorů	23	219 075 000	150 000 000	
Výstavba technické infrastruktury	93	97 529 408	50 000 000	
Podpora výstavby výtahů a bezbariérových vstupů do bytových domů	208	279 293 484	200 000 000	
Podpora výstavby v oblastech se strategickou průmyslovou zónou	8	128 428 133	175 000 000	
Územní plán	103	22 922 632	20 000 000	
Architektonické a urbanistické soutěže obcí	8	2 119 000	5 000 000	

Národní dotace - výběr

- MZE - údržba a obnova kulturních a venkovských prvků
- MK – údržba a obnova památek
- MO – zabezpečení péče o válečné hroby a pietní místa
- MPO – program efekt – veřejné osvětlení
- MŽP – NPŽP – přírodní učebny, vozy s alternativním pohonem, DČOV, dešťovka pro obce, veřejná zeleň

Děkuji za pozornost 😊